

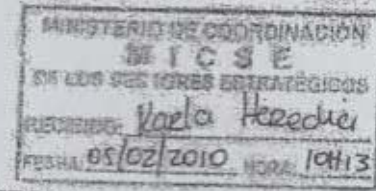
ODEBRECHT

Construtora Norberto Odebrecht S.A.

Quito, 04 de febrero de 2010
Oficio No. CCO-001-2010

Señor Doctor
GALO BORJA PÉREZ

MINISTERIO COORDINADOR DE LOS SECTORES ESTRATEGICOS
Quito - Ecuador



Ref.: Central Hidroeléctrica San Francisco

Señor Ministro:

La Constructora Norberto Odebrecht S.A, viene trabajando en la República del Ecuador por más de veinte años, ejecutando importantes obras indispensables para su desarrollo económico. En este tiempo, la empresa se ha comprometido lealmente con el destino del país, independiente de sus distintos Gobiernos y la filosofía de los mismos. Uno de los últimos contratos celebrados por Odebrecht en el país, en calidad de líder del Consorcio Odebrecht-Alstom-Andritz, fue para la construcción de la Central Hidroeléctrica San Francisco derivado del cual, lamentablemente, se produjeron discrepancias y desacuerdos que nunca debieron llevar a las partes a un conflicto mayor, que estimamos indispensable evitar.

El señor Procurador General del Estado, contestando a una comunicación de uno de los abogados del Consorcio, originada en Washington, puesto que existen otras compañías extranjeras que forman parte del Consorcio, hizo referencia a la posibilidad de estar la Procuraduría "disponible para recibir al Consorcio en sus oficinas principales en la ciudad de Quito". Odebrecht no quiere dejar pasar esta oportunidad para buscar una solución definitiva a los desacuerdos que, al tiempo de superar los actuales problemas, signifique un beneficio para ambas partes, primeramente la República del Ecuador y luego la compañía Odebrecht y sus socios, que tienen real intención de seguir colaborando con el desarrollo de la infraestructura del país.

En esta línea, hubo reuniones que se llevaron a cabo pero lamentablemente, en algún momento se interrumpieron y por ello en esta oportunidad, queremos plantear al Gobierno Ecuatoriano una tregua o suspensión total de los procesos legales, entre ellos cualquier proceso arbitral en relación con el Proyecto Hidroeléctrico San Francisco, al menos hasta que concluyan las negociaciones y conversaciones que también planteamos de manera

São Paulo (SP)
Av. das Nações Unidas, 2501
20º Andar - ABC de Pavaneas
04777-000 São Paulo (SP) Brasil
Tel: (55 11) 5096 6500
Fax: (55 11) 5096 6500

Rio de Janeiro (RJ)
Praça de Botafogo, 200
11º Andar - Botafogo
22250-040 Rio de Janeiro (RJ) Brasil
Tel: (55 21) 2558 3000
Fax: (55 21) 2558 4448

Salvador (BA)
Av. Lina Vieira, 2561
636, Odebrecht - Farol
41730-900 Salvador (BA) Brasil
Tel: (55 71) 2102 1111 / 3206 1111
Fax: (55 71) 2102 1127 / 3206 1112

Brasília (DF)
SAS QG 5 Bloco T1
Edifício OAS - 9º Andar
70438-900 Brasília (DF) Brasil
Tel: (55 61) 3328 2525
Fax: (55 61) 3316 2555

Recife (PE)
Rua Antonio Linsch de Azevedo, 128
19º Andar, Sala 1603 - Boa Viagem
51033-250 Recife (PE) Brasil
Tel: (55 81) 3464 3200
Fax: (55 81) 3464 3250

Dr. Oswaldo Mejía Espinosa

www.odebrecht.com

ODEBRECHT

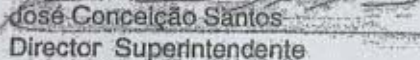
Construtora Norberto Odebrecht S.A.

especifica, bien entendido que eso no obstaría en ningún sentido, cualquier derecho de las partes para que, en el improbable supuesto de que esas conversaciones no lleguen a un final satisfactorio, puedan continuar los procesos que estimen necesarios. Quedando claro que sinceramente aspiramos llegar a ese final satisfactorio, para el cual tendrían que obviamente intervenir otras instancias del Estado ecuatoriano, como la Procuraduría General del Estado, la Contraloría General del Estado y la Fiscalía.

De haber una respuesta favorable, el Consorcio está presto a iniciar inmediatamente los trabajos que se determinen urgentes en la Central San Francisco, lo que debería ser coordinado con Hidropastaza S. A. de manera que esa Central pueda operar a plena capacidad, generando la energía eléctrica que el país requiere.

Finalmente, para aclarar y ampliar esta exposición, solicitamos a usted, señor Ministro, una audiencia a la brevedad que estime conveniente.

Muy atentamente,


José Conceição Santos
Director Superintendente
CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.

cc Ing. Miguel Calahorrano
Ministro de Electricidad y Energía Renovable

Ing. Jorge Glas
Ministro de Telecomunicaciones

Dr. Diego García Carrion
Procurador General del Estado



São Paulo (SP)
Av. São Pações Soares, 2501
28º Andar - Apto de Previdência
05477-000 São Paulo (SP) Brasil
Tel. (55 11) 3096 3000
Fax (55 11) 3096 3000

Rio de Janeiro (RJ)
Praça de Bomfim, 300
11º Andar - Botafogo
22250-940 Rio de Janeiro (RJ) Brasil
Tel. (55 21) 2558 3000
Fax (55 21) 2558 4449

Salvador (BA)
Av. Luís Viana, 2841
Edif. Odebrecht - Península
41730-900 Salvador (BA) Brasil
Tel. (55 71) 2105 1111 / 3208 1111
Fax (55 71) 2105 1112 / 3208 1112

Brasília (DF)
SAS Q025 Bloco N
Edifício OAB - 9º Andar
70438-900 Brasília (DF) Brasil
Tel. (55 61) 3326 2325
Fax (55 61) 3316 2325

Recife (PE)
Rua Antonio Lurivaldo de Mota, 128
14º Andar, Sala 1603 - Boa Viagem
51020-300 Recife (PE) Brasil
Tel. (55 81) 3484 1200
Fax (55 81) 3484 1200